

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА

Уважаемые коллеги, клиенты, акционеры и партнеры!

Я рад представить вашему вниманию первый годовой отчет, подготовленный в должности Президента и Председателя Правления Транспортной Группы FESCO.

В 2019 году Компания завершила процесс реструктуризации долговых обязательств, успешно справилась с последствиями кризиса 2014–2015 годов, тем самым обеспечила финансовую стабильность: показатель «Чистый долг / EBITDA» на конец 2019 года составил 3,7х (без учета МСФО (IFRS) 16).

Мы достигли таких показателей благодаря тому, что начиная с 2016 года сосредоточились на улучшении качества услуг на ключевых направлениях – в интермодальных перевозках по маршруту Восток – Запад и в услугах Порты на Дальнем Востоке, что позволило увеличить долю рынка до 46 и 44 % соответственно. Компания увеличила долю рынка в интермодальных перевозках, во-первых, за счет сокращения срока доставки контейнеров из стран Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР) в Москву до 24 суток (в два раза быстрее, чем через Суэцкий канал); во-вторых, за счет расширения регулярных железнодорожных маршрутов до 45 направлений; в-третьих, за счет внедрения IT-решений, например сервиса MY.FESCO, который позволяет клиентам в режиме онлайн заказывать услуги и отслеживать передвижение груза (60 % интермодальных перевозок в 2019 году заказано в режиме онлайн).

За счет улучшения качества услуг менеджмент и сотрудники Порты впервые за всю его историю достигли объемов перевалки в размере 11,5 млн т, что включает рекордные объемы по контейнерным грузам – 624,5 тыс. TEU и генеральным грузам – 5,13 млн т.

Благодаря стабилизации финансового положения Компания проинвестировала около 4 млрд руб. в развитие Порты, железнодорожных и морских активов, в том числе:

- 1,7 млрд руб. – на реконструкцию причалов и терминалов, на поставку сразу пяти новых портовых кранов и на малую портовую механизацию;
- 1,0 млрд руб. – на железнодорожные активы, в результате чего парк фитинговых платформ и крытых вагонов был увеличен до 6 620 и 2 047 единиц соответственно;
- 1,0 млрд руб. – в активы Морского дивизиона, включая 0,7 млрд руб. на покупку двух контейнеровозов. Заключен контракт на приобретение одного многоцелевого судна ледового класса с поставкой в 2020 году;
- 0,1 млрд руб. – на инвестиции в развитие информационных технологий, которые позволили улучшить клиентские сервисы, полностью перевести оформление интермодальных импортных перевозок в электронный вид, сократить общее время оформления документов в Порту с пяти суток до 21 часа.



Чтобы сосредоточиться на развитии ключевых направлений бизнеса, Группа реализовала непрофильные активы: все полувагоны и окатышевозы, часть старого флота; заключила предварительный договор купли-продажи зернового бизнеса (ООО «Транс-Грейн» и связанные активы).

Наш фокус на ключевой бизнес принес плоды, и мы не останавливаемся на достигнутом. Несмотря на непростую экономическую ситуацию, мы будем продолжать улучшать качество услуг, а также наращивать объемы перевозок транзитных грузов из Азии в Европу, объемы перевозок внутри страны, расширять терминальную сеть, обновлять портовое оборудование и флот.

Как и в 2019 году, мы будем продолжать инвестировать в наших сотрудников, вовлекать их в процесс принятия решений, доверять сложные задачи, делегировать внедрение инновационных проектов, давать возможность расти профессионально.

Я благодарю наших клиентов и партнеров, акционеров и инвесторов, менеджмент и сотрудников производственных подразделений за лояльность, поддержку и слаженное взаимодействие.

Я горжусь быть частью этой профессиональной команды и со своей стороны приложу все усилия для выполнения поставленных задач, сохранения и укрепления лидирующих позиций FESCO на рынке.

Максим Сахаров,
Президент, Председатель Правления