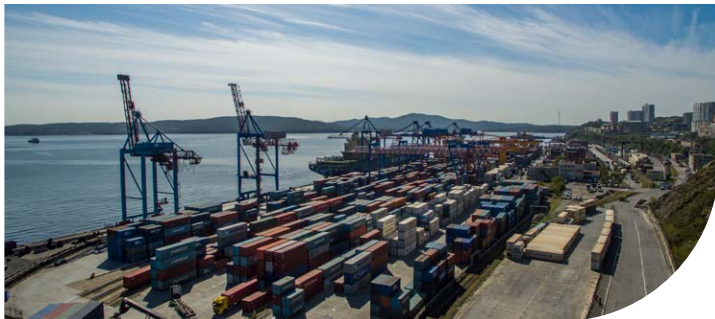


## Ключевые события и достижения 2019 года



**FESCO увеличила долю в основных направлениях бизнеса:** в интермодальных перевозках по маршруту Восток – Запад – до 46 % и в перевалке на Дальнем Востоке России через ВМТП – до 44 %:

- объем интермодальных перевозок вырос до 344 тыс. TEU (на 14 % выше 2018 года);
- FESCO достигла рекордных объемов перевалки в ВМТП за всю его историю – было обработано 11,5 млн т грузов (на 10 % выше 2018 года), включая рекордный объем перевалки контейнеров – 624,5 тыс. TEU и генеральных грузов – 5,13 млн т.

**FESCO сократила срок доставки контейнеров по ключевому маршруту** Шанхай – Москва до 24 суток, что в два раза быстрее, чем через Суэцкий канал.

**FESCO совместно с АО «РЖД Логистика» запустила ускоренный транзитный сервис Trans-Siberian Landbridge** для перевозки транзитных грузов из стран Азиатско-Тихоокеанского региона в Европу по Транссибирской железнодорожной магистрали (далее – Транссибу) через Владивосток.

**FESCO продолжила расширять сеть сухопутных маршрутов:** запустила железнодорожные сервисы из Китая в города России через Монголию; из России в Китай через пограничный переход Гродеково – Суйфыньхэ; транзитные поезда из Китая в Германию и обратно через Калининград.

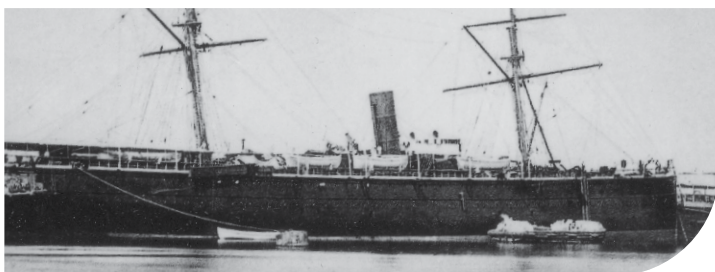


**FESCO открыла интермодальный контейнерный сервис** для доставки грузов из городов России на Курильские острова через Дальний Восток России.

**FESCO запустила новые контейнерные поезда** во внутрироссийском сообществе: из Екатеринбурга в Санкт-Петербург и из Санкт-Петербурга в Новосибирск.

**FESCO сократила показатель «Чистый долг / EBITDA» до 3,7x** (без учета МСФО (IFRS) 16).

## События после отчетной даты



- ПАО «ДВМП» – головная компания Группы FESCO – в 2020 году празднует 140 лет со дня основания. 25 апреля 1880 года пароход «Москва», пройдя путь из Одессы, вошел в бухту Золотой Рог – так были открыты регулярные товарно-пассажирские рейсы между европейской частью

России и Дальним Востоком России. В честь юбилея парк FESCO пополнили две тысячи новых 40-футовых контейнеров. Контейнеры имеют повышенную грузоподъемность – 28,8 тыс. кг (масса брутто – до 32,5 тыс. кг) – и соответствуют современным экологическим требованиям. Их можно узнать по логотипу, разработанному специально к 140-летию Компании.

- В январе 2020 года FESCO приобрела у ОАО «РЖД» 25 % плюс одна акция Русской тройки, став единственным акционером Компании. Стоимость сделки составила 622 млн руб.

FESCO реализовала непрофильные активы – все полувагоны и окатышевозы, часть старого флота, заключила предварительный договор купли-продажи зернового бизнеса (Транс-Грейн и связанные активы).

FESCO заключила контракты на поставку пяти кранов для ВМТП и универсального судна ледового класса, приобрела два контейнеровоза, увеличила парк фитинговых платформ в оперировании до 6 620 единиц. Кроме того, Компания заключила договор с ОАО «РЖД» на приобретение оставшейся неконтролируемой доли в Русской тройке.



FESCO начала сотрудничать с Национальным центром исследований Антарктики и океана министерства земледелия Индии (англ. National Centre for Polar and Ocean Research, NCPOR) по организации снабжения индийских научно-исследовательских станций в Антарктиде, куда дизель-электроход «Василий Головин» доставил более 4 тыс. т груза.

FESCO продолжила развивать управление цепочками поставок в сегментах 3PL и 4PL и существенно расширила портфель заказов проектной логистики.

- В феврале 2020 года FESCO продала 100%-ю долю в операторе зерновозов Транс-Грейн и ряд прочих активов, относящихся к зерновому бизнесу. Общая сумма сделки составила 4 391 млн руб.
- В апреле 2020 года состав флота FESCO пополнило новое многоцелевое судно ледового класса – сухогруз «ФЕСКО Улисс». А уже в июле 2020 года флот получил второе в этом году судно – универсальный сухогруз, получивший имя «ФЕСКО Парис». Ледовый класс обоих судов соответствует стандартам, необходимым для работы в полярных морях.
- В мае 2020 года ВМТП приобрел новый порталный кран Liebherr LPS 420 грузоподъемностью 124 т.
- В июне 2020 года международное рейтинговое агентство Fitch пересмотрело и повысило кредитный рейтинг FESCO на четыре пункта – с «RD» до «ССС».

## FESCO активно реализует стратегию цифровой трансформации:

более 60 % заявок на интермодальные перевозки было оформлено через личный кабинет клиентов MY.FESCO, который теперь стал доступен для всех клиентов;

запущен проект **Service Excellence** для мониторинга динамики показателей, оказывающих наибольшее влияние на качество сервиса;

50 % юридически значимого клиентского документооборота переведено в электронный вид;

автоматизированы извлечение и обработка данных из транспортной и бухгалтерской документации клиентов;

частично автоматизирована комплексная система управления сухими терминалами с целью улучшения интермодальных сервисов и расширения линейки комплексных логистических услуг;

FESCO сократила общее время оформления документов в ВМТП с пяти суток до 21 часа, запустив совместно с ОАО «РЖД» полностью электронное оформление интермодальных перевозок импортных грузов через ВМТП в рамках проекта «ИНТЕРТРАН». На первом этапе этого проекта технология будет доступна для оформления импортных перевозок, на втором – для оформления транзитных грузов из стран АТР в Европу.